

26.33x16.2	1/4	עמוד 3	ידיעות השרון-הרצליה	06/08/2021	78318037-7
שת חנויות ללא קופהסייב אורג - רשת חנויות אוטונומיו - 22528					

התורה של אבוי כץ



אחרי קופיקס וכבר השעשועים, אבי כץ מרמת השרון משיק השבוע עם רמי לוי רשת סופרים ללא עובדים ומדבר בראיון מיוחד על התדמית הקשוחה, שיעורי התורה שהוא נותן בשרון, הזוגיות החדשה וההחמצה הגדולה של חייו // אשר אטדגי, 30

27.22x33.38	2/4	עמוד 30	ידיעות השרון-הרצליה	06/08/2021	78318035-5
שת חנויות ללא קופהסייב אורג - רשת חנויות אוטונומיו - 22528					

בשבוע שבו הוא משיק רשת סופרים חדשה, אבי כץ בראיון מיוחד:

יצרו לי תדמית קשוחה, אבל אני מאוד רגיש

חונך זוגיות חדשה, מתחבר יותר לדת ומשיק עם רמי לוי רשת סופרים נטולת עובדים • אחרי קופיקס וכפר השעשועים אבי כץ מרמת השרון רוצה להוביל את המהפכה הטכנולוגית הבאה בתחום הקמעונאות, ולא מתכוון לנוח גם בעוד 20 שנה

אשר אטדגי //
צילום: אלי דסה

גם אני בוכה

אבי כץ מדבר וחושף בראיון אינטימי מתמיד את עולמו הפנימי הסוער וידר בר על גירושיו המפתיעים מאם ששת ילדיו, הזוגיות החדשה, הסליחה שהוא לא הספיק לבקש מאמו, שיעורי התורה שהוא נותן, הרב שך והחרדים של היום, וגם מתי בפעם האחרונה האיש המחוסר פס הזה הזיל דמעה: "זה היה אתמול, וזה לא מפתיע, אני בוכה די הרבה".

באמת?

"כן, אני תמיד צוחק שאני נולדתי במזל אריה, יש לי יום הולדת 58 בעוד כמה ימים אפשר לדלג על המזל טוב, זה ביום האחרון של מזל אריה ורגע לפני מזל בתולה, ואני תמיד אומר שהרגישות שלי מגיעה מהבתולה. פשוט אנשים לא מכירים אותי יותר מדי, והחיים בעולם כרישי העסקים חספסו אותי ויצרו לי תדמית קשוחה, אבל למעשה אני מאוד מאוד רגיש".

"יש לי מוטו

לאורו אני הולך בימי חיי, אמר אותו הרבי מקוצק, 'הגנב הכי גדול זה אדם שגונב את דעת עצמו'. אני לא גנב ואני לא אגנוב את דעת עצמי. אני יודע מה אני שווה ולאן הגעתי, ואני גם יודע בתוכי תוך שזה הבל הבלים", אבי כץ, אחד מאנשי העסקים המובילים בישראל, האיש שאחראי על "כפר השעשועים", "הכול בדולר", "קופיקס" וכעת בימים אלו כובש את ישראל עם המהפכה הטכנולוגית החדשנית בתחום הקמעונאות - Q רשת מיני מרקטים ברחבי הארץ ללא קופה - לא מתכוון לתת לעושר ולמיליונרים שצבר, לבלבל אותו: "האמת המרה היא שאני פספסתי את הייעוד שלי, הייתי צריך להיות ראש ישיבה. אם תרצו, זו ההחמצה הגדולה בחיי".



"היום אף אחד לא רוצה להיות קופאי. לבת שלי יש רשת חנויות יהלומים, והיא לפעמים נאלצת למכור בחנויות שלה כי אין עובדים שמוכנים לעבוד. כולם רוצים להיות מתכנתים, מעצבים משווקים ובעלי עסקים. לשם אנחנו הולכים"



אבי כץ בקופיקס | צילום: אסף פרידמן

26.63x32.79	3/4	31	עמוד	ידיעות השרון - הרצליה	06/08/2021	78318034-4
שת חנויות ללא קופהטייב אורג - רשת חנויות אוטונומיו - 22528						



אבי כץ. "הייתי צריך להיות ראש ישיבה"



"הרגעים הכי מאושרים בחיי זה שאני מצליח לפתור סוגיה בגמרא. אני מלמד שיעורי תורה בקהילה הקטנה ברמת השרון, לימדתי בעבר גם ברעונה וגם בכפר סבא. אגב, מבין כל הערים שהתגוררתי בהן, כפר סבא הייתה הכי טובה"

"בריוק. ראשית הגענו באמצעות מערכת הסחר של Q, שפותחה על ידי הסטארט אפ CYB-ORG AUTO של היום ארז גור למקסום של 100%. המערכת החדשנית עושה שימוש בחיישני שקילה וראיית מכר. נה. באמצעות המערכת הזו גם ייתנו רנו את 'המסביב', סדרנים, מנהלים, קופאים, מחסנאים וכו'. נוצר מצב שהמיני מרקט שנפתח לא רק שעלותו היא 700 אלף שקל במקום שני מיליון דולר שעלתה החנות של אמזון, הזכיינים עוד מקבלים מימון מבנק המזרחי. אדם אחד יכול לנהל ארבע עה מינימרקטים לבדו, והוא למעשה האדם היחיד שעובד בהם. "זוה עובר פשוט, אדם נכנס לסו"פר באמצעות טביעת אצבע, המערכת מזהה אותו, כי הוא נרשם זה מכבר ויש לנו את כרטיס האשראי שלו, שבינינו, זה בית הסוהר הכי גדול באנושות וככה הוא לא יעלה ברעתו לעשות שטויות,

חנות נטולת בן אנוש. איך זה עובד? "לא עשינו שום דבר חדש. אמזון עשו את זה עוד לפני כעשור ונכשלו כשלון חרוץ שלוש פעמים. את שלושת 'הח'טאים' של אמזון למדנו והגענו ל-100% הצלחה. אמזון פיתחו שיטה של קנייה טו גו בחנויות. נכנסים לחנות, לוקי'חיים ויוצאים. החטא הראשון בשיטה שלהם היה שהתוכנות בהן הם השתמ'שו היו מדויקות רק ב-90% - בעולם קמעונאי, שהרווח בו לא גדול, אם זה לא 100% מדויק אל תיכנס לזה. החטא השני שלהם היה שהם אולי הסכו שתי קופאיות, אבל במאון הכולל רק על האבטחה למניעת ונדליזם, הספקים, המנהלים וכל המסביב, הם שילמו הרבה יותר. החטא השלישי, שהם לא השכילו לפתוח את החנויות במקומות שבהם הם באמת נדרשים. אף אחד לא צריך מיני-מרקט צמוד ל-am-pm." ואתם פתרתם את זה?

צריך להיות לצדו של אבי כץ כדי להיווכח מהי ההגדרה המילונאית ל"אחוז תזוית": דינמו של שני מטרים מהיר מחשבה ותפיסה: השאלה עוד לא התחילה והתשובה מוכנה, ואז הוא יס'תכל על המימיקה בפניו של בן שיחו וידע אם התשובה מצאה חן בעיניו ובלי אומר יציג מסמכי רווח-הפסד מס'ווגים, מצגות של פרויקטים עתידיים וכאלו שכבר נשכחו. והופה, הנה הוא קם מלוא קומה, מציג מיילים עסקיים מהמחשב. חוזר ויושב תוך הצבעה על דו-שיח רלוונטי לשיחה מ'הוטסאפ', מקריא מתוך הניילונים שמות של משקיעים וכרי שחלילה לא תתהה על מידת אמינותו, הוא יורה באצבעו מול עיניך המובכות על הודעות "בנקאיות" מחשבונו העסקי. זהו אבי כץ, שבימים אלו השיק יחד עם רמי לוי את מהפ'כת הקמעונאות הטכנולוגית החדשנית Q אותה הוא יזם - רשת מיני מרקט במאות ישובים בישראל שהיא למעשה

24.73x32.98	4/4	32	עמוד	ידיעות השרון - הרצליה	06/08/2021	78318036-6
שנת חנויות ללא קופהטייב אורג - רשת חנויות אוטונומיות - 22528						

כך ורמי לוי.
"העולם התקדם
והמציאות
צריכה להתקדם
איתו" | צילום:
איציק בירן



את המקום שבו אני נמצא כעת".
ולמרות שאתה דתי אתה חי איתה
ללא נישואים.
"כן. ויש לי גם מה להגיד על זה: לפי
עמים החיים חוקים מהכול, ויש אהבה,
או זה לא מסתדר. או השאלה היא, האם
אני זורק את הכול, או ממשיך לקיים
את מה שאפשר. יש לי שטר של 200
שקל, בגלל שבזבזתי מאה, אני אזורק
את המאה שנשארו לי ביד?".

העבודה הפנימית

כך מעיד כי השתנה מאוד בשנים
האחרונות. "עברתי על עצמי", הוא
אומר.

מה השתנה?

"הרבה מאוד, אבל בעיקר עברתי על
המידות שלי ואני במקום אחר לגמרי
היום".

אם אפשר לשאול מה בדיוק?

"בעיקר ללמד סגוריה על אחרים.
יש אנשים ממש ספורים היום שאני
כועס עליהם, על הרבה אנשים למי
דתי ללמד זכות כי התחלתי לרמיין
מה הייתי עושה במקומו. צריך לעבור
הרבה, ולעשות כמה שטויות בעצמך,
כדי שתגיע לזה. וזה משהחרי".

היית רוצה לבקש פליחה ממישהו?
"ביקשתי מהרבה, ויש לי אחת שלא
יצא לי לבקש ממנה וזו אמא שלי רבני
רה ו'ל. האישה האדירה הזו, בגיל 38
נותרה אלמנה חסרת כל אחרי שאבי
נפטר ממחלה ועם ילדים מגיל שנתיים
עד 15. לי עוד לא מלאו שש, והייתי
ילד שובב, לא היה קל איתי. היו לה
פנים עצובות, כתפיים כפופות, פאה
שירדעה ימים טובים יותר, לבוש לא
אופנתי. למדתי ב'רזילי', בית ספר
עממי חרדי לבנים, שבו למרו בני
המשפחות העשירות והחשובות בעיר.
אמא של אף אחד מחבריי לא נראתה
כמו אמי. אני זוכר שיום אחד הגיעה
בהפתעה לבית הספר, הייתי בכיתה
ו' או ז', והתביישתי בה. אמרתי לה,
'אמא, למה הגעת?' היא ראתה את
שאתה מתבייש בי'. היא הייתה אישה
חשובה. חברותיה הקרובות היו הרב
ניות הכי ידועות בעולם הליטאי ואני
ראיתי רק את הופעתה ובגדיה. הייתי
נותן שנות חיים מחיי, כדי לקחת בח'
זרה את אותו משפט. אמא לא הספיקה
לראות את הצלחתי. לו רק יכולתי
לקחת אותה לסיבוב בין עסקיי, בדיוק
כמו שנראתה אז. להציגה בפני כל
מנהל של סניף קופיקס, לעלות איתה
לבמה בהרצאות שלי, ולהגיד לכולם,
'תכירו, זו אמא. שלי ושלכם שלה
הוא'".

עצוב. איפה רואים אותך בעוד 20
שנה?

"ממשיך ליוזם וליצור, זה אני. לא
מתכוון לנוח. אני זוכר שכולם שאלו
את עצמם על ביבי נניח למה הוא היה
צריך את זה, הוא יכול היה לשבת בבית
בקיסריה ולזכות בתהילת עולם. אני
שים לא מבינים שאנשים כמוני חייבים
כל החיים לעשות משהו, לבטוש ברגי
ליים את השמנת, לבטוש ולבטוש בלי
הפסקה כדי לעשות חמאה בסוף. אתה
יודע מה מצער, וזו האמת המרה שכו'
לם בסוף מגלים, שהכול הכל הכלים,
עכשו אתה מבין למה אני חייב את
העולם הרוחני. זה הרבר היחירי שיש
בו ערך".

המשבר בנישואים

גם בחייו האישיים כך עשה שינוי
לא פשוט עת התגרש מאשתו טליה
לפני כארבע שנים, גירושים שהפתיעו
רבים מאוד לנוכח הזוגיות רבת השנים
וששת הילדים אותם גידלו לתפארת.
השבוע לראשונה הוא מוכן לדבר על
הפרק הזה בחייו. "טליה היא האישה
הכי מושלמת שיצא לי להכיר. היא
אמא מופלאה, נאמנה, עקרת בית למר'
פת, שאני חב לה רבות מהצלחותיי בכל
תחום. זו האמת, אגב, בלי שום גזומה.
אני תמיד אומר שמאז שהתגרשתי הפי'
סקתי ללכת עם גרביים לבנות, כי כבר
לא נושאים אותי על כפיים, כמו שהיא
עשתה".

אז למה אתה זה שהחלטת להתגרש?
"ענייני של זוגיות זה משהו אחר. וזו
הצטברות, וזה אף פעם לא בא במפתיע,
בטח לא כשיש ילדים, אולי זה הפתיע
אחרים, אבל לא אותנו כמשפחה. אני
הילד הרע בסיפור, שיהיה ברור, לא
הצלחתי להסתדר עם כל הטוב הזה,
ואין פה שמץ של ציניות או סרקזם.
היה לי יותר מדי טוב. אני תמיד אמר'
תי שאם אשתי הייתה המועמדת להיות
אמא שלי, לא היינו נפרדים לעולם.
ולא צריך להאריך בדברים האלו, אבל
טליה היא ממש כליל השלמות. כשאדם
רוצה להתגרש אחרי שנות זוגיות ארו'
כה הוא נדרש לשני דברים קריטיים:
אומץ ויכולת כלכלית, שני הפרמטרים
האלו לא חסרים לי, ועשיתי זאת".

איך הגיבו הילדים?

"כשאתה מתנהג כמו בנאדם טוב, כמו
מענטש, גם בגירושים, הילדים רואים
את זה. לא היו שום ויכוחים, בטח לא
כלכליים. בלי אומר ודברים הושבתי
רואה חשבון ונתתי הוראה לתת חצי
מדויק מכל הנכסים ומכל הכסף שיש.
מגיע לה בדיוק כמו לי, שנינו עשינו
את כל העושר הזה. לא צריך לנקוב
במספרים אבל שנינו יצאנו עם כמה
מיליונים טובים בכיסנו, וזה ככה אמור
להיות".

אתה כרגע בזוגיות חדשה עם נט'
עלי?

"כן. יש לי זוגיות חדשה ואני אוהב

של הנער המבריק היה מובטח, אבל
משהו באופיו ואהבה בלתי מוסברת
למדינה הבווערת בו עד היום גרם
לו לרצות להתגייס. הרב שך בירך
אותו, והוא יצא לדרך: "או למעשה
נפרדתי מהעולם החרדי ולא חזרתי
אליו עד היום", הוא אומר, "האמת,
שעדיף לא להגדיר אותי אם אני דתי
או לא, אני מגדיר את עצמי כאדם
חילוני הכי חרדי שיצא לכם להכיר,
והאדם החרדי הכי חילוני שאי פעם
תפגשו".

"יש לי אהבה גדולה ללימוד תורה,
ויש לי אמונה גדולה בקב"ה. כל
ערב, לא משנה מה יהיה, אני סוגר
את הטלפון בשעה 20:00 בערב ופוי'
תח אותו ביום למחרת בשעה 09:00
בבוקר, ואני יודע שיש בעיות שאולי
צריך לפתור מיידית, אבל אמא שלי
ז'ל לימדה אותי, תעבוד ותעשה
השתדלות במהלך כל היום, ובליי'
לה תן לקב"ה שיעבוד אחרת איפה
האמונה והביטחון שהכול מעשי ידי
ה? ואני חייב להגיד לך שבהרבה
מקרים בעיות גדולות ומורכבות
מאוד שהיו לי בערב, נפתרו מאליהן
כשפתחתי את הטלפון בבוקר. הר'
געים הכי מאושרים בחיי זה שאני
מצליח לפתור סוגיה בגמרא, עד
היום, זה עושה אותי מאושר באמת.
אני מלמד שיעורי תורה בקהילה
הקטנה ברמת השרון שם אני מת'
גורר היום, כשם שלימדתי לפני 18
שנה תורה בקהילת 'דעות' ברעננה
אליה עברתי עם נישואיי ובקהילת
'בית דורשי' בכפר סבא מקום מגורי'
ריי עד לפני חמש שנים. ואגב, מבין
כל הערים שהתגוררתי בהן, כפר
סבא הייתה הכי טובה.

"אז יש לי אמונה, ואני מתנהג
טוב ומשתדל לקיים מצוות ואני גם
לומד תורה, ובכל זאת יש לי בעיה
עם העולם החרדי ממנו אני בא. אני
תמיד אומר שכשיגיע המשיח הוא
לא יצטרך לתקן שום דבר פה בעם
ישראל חוץ מאת העולם החרדי. לצ'
ערי, בשנים האחרונות, החרדים עשו
הכול כדי לאלץ אותי לשנות את
דעתי הטובה עליהם, וזה חבל מאוד".

המערכת מזהה מה הוא לוקח מהמדר'
פיו, הכול מרושת, מצולם ומנוטר,
ובדיוק של גרמים, שוקלת אם צריך
לשקול, מחייבת אותו בסל שנפתח
עבורו, מוציאה לו חשבונת, וסלמאת.
במקביל, היא מדווחת לספקים בכל
יום מה נלקח ומה צריך להשלים ביום
המחרת ועל הדרך מוציאה להם תעו'
דת משלוח".

מפחיד. עולם של רובוטים.

"הרוח האנושית לא תיכחד לעולם.
הרוח האנושית היא זו שתעצב את
המוצר, היא זו שתתכנת, היא זו שת'
שווק והיא זו שתוביל, העולם התקדם
והמציאות צריכה להתקדם איתו. זו
האמת. היום אף אחד לא רוצה להיות
קופאי. לבת שלי יש רשת חנויות
יהלומים, והיא לפעמים נאלצת למכור
בחנויות שלה כי אין עובדים שמוכנים
לעבוד. כולם רוצים להיות מתכנתים,
מעצבים משווקים ובעלי עסקים. לשם
אנחנו הולכים".

היית מאוד בטוח גם ברשת קופיקס
שלבסוף נחלת איתה בישלון.
"87 סניפים פעילים ורווחיים מאוד
ברחבי הארץ נחשב לכשלון? היו
מעל 120 סניפים של קופיקס שנסי'
גרו בשל קשיים כאלו ואחרים של
זכיינים כאלו ואחרים אחרי תשע
שנות פעילות. אתה יודע כמה
עסקים במזון ומשקאות נסגרים
בשנה, כ-90%. אז אחרי תשע
שנות פעילות אנחנו ברמה של
כשבעים אחוזי הצלחה, ולכן
השאלה שלך הייתה צריכה
להיות מנוסחת באופן הבא:
איך הצלחתם כל כך עם
המיזם של קופיקס".

הקשר החרדי

אבי כך נולד בבני
ברק למשפחה מה'
מגור החרדי, בני'
עדותו הוא ניחן
בגאונות יוצאת
דופן והעתיך
"הישיבת י"

"אני זוכר שיום
אחד אמא
שלי הגיעה
בהפתעה
לבית הספר,
הייתי בכיתה
ו' או ז',
והתביישתי
בה. אמרתי
לה, 'אמא,
למה הגעת?'
היא ראתה
את הרתיעה
ואמרה לי, 'אני
לא מאמינה
שאתה
מתבייש בי'"